

## Verbands-Training-Programm (VTP)

Programmplanung 2018/19



Agrar-Verbände und -Organisationen sind eine Besonderheit für sich. Die Herausforderungen in der grünen Branche, Diskussionen in Politik und Öffentlichkeit erfordern starke, professionelle und zukunftsfähige Interessenvertreter. Wer hier erfolgreich agieren will, muss die Strukturen der Agrarbranche kennen, gut vernetzt sein und wissen wie Mitglieder und auch Kollegen anderer Verbände »ticken«.

Das Verbands-Training-Programm (VTP) wird in Zusammenarbeit mit dem Deutschen Bauernverband (DBV) vor allem für Mitgliedsverbände und assoziierte Mitglieder angeboten. Seit Jahren werden dadurch Mitarbeitende und zunehmend auch Ehrenamtliche für eine erfolgreiche Arbeit in den Verbänden gestärkt, ausgebildet und begleitet.

Das VTP besteht aus einem kompakten Paket mehrerer Trainings-Module, die im Zusammenspiel ein profundes Wissen und konkrete Werkzeuge zum Verbandsmanagement vermitteln.

Teilnehmer, die neben dem Einstiegs- und dem Abschlussmodul mindestens fünf weitere Module belegen, erhalten das Zertifikat „Verbandsmanagement Agrar“.

Das VTP richtet sich an den Bedürfnissen neuer und auch erfahrener Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in der Agrarbranche aus, ist aber auch für Positionen im Ehrenamt eine sinnvolle Ergänzung. Die Inhalte werden entsprechend der stetig wachsenden Anforderungen immer wieder überarbeitet und angepasst.

VTP besteht aus insgesamt 9 Modulen über einen Zeitraum von 12 Monaten. Start der Reihe ist jedes Jahr im Mai. Durch die kontinuierliche jährliche Durchführung können Module auch in einer nachfolgenden Saison absolviert werden.

AHA agrar

29.03.2018

### **Ansprechpartnerin**

Sarah Neyses  
Assistentin der  
Geschäftsführung

Durchwahl +49 228 91929-54  
s.neyses@andreas-hermes-  
akademie.de

**Andreas Hermes Akademie**  
im Bildungswerk der  
Deutschen Landwirtschaft e. V.  
Godesberger Allee 66  
53175 Bonn

Tel. 0228 919 29-0  
Fax 0228 919 29-30  
info@andreas-hermes-  
akademie.de  
www.andreas-hermes-  
akademie.de

### **Geschäftsführung**

Dr. Andreas Quiring

### **Bankverbindungen**

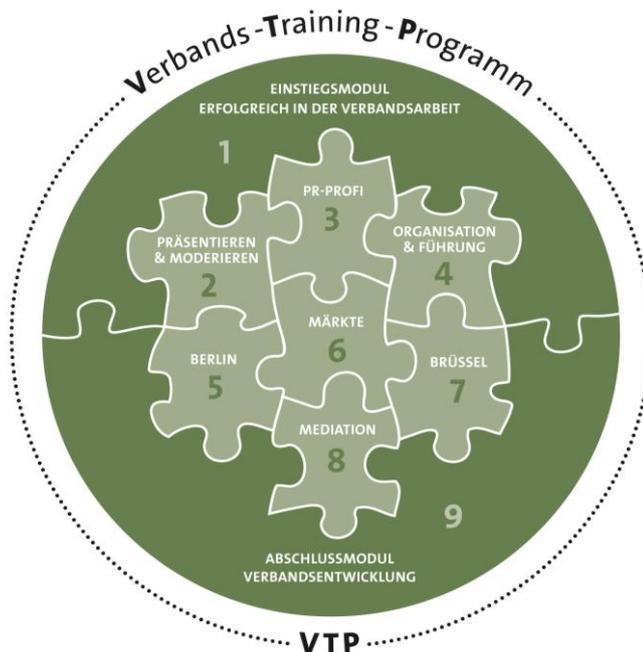
Volksbank Bonn Rhein-Sieg eG  
IBAN:  
DE373806 0186 1700 0420 10  
BIC: GENODE33BRS

Steuer-Nr. 206/5852/1473



# Verbands-Training-Programm (VTP)

Programmplanung 2018/2019



AHA agrar

## Die VTP-Module im Überblick

### Modul 1 - Erfolgreich in der Verbandsarbeit

06.- 09.06.2018  
(4 Tage)

Hotel Aquino,  
Berlin

- Überblick über Aufgaben, Arbeitsteilung und Leitbilder der wichtigsten Organisationen in der Agrarbranche durch Besichtigungen, Präsentationen und Erfahrungsberichte
- Politische Nachkriegsgeschichte Ost-West, Agrarpolitik und Verbandsgeschichte in der Praxis aus erster Hand durch Erfahrungsberichte erfolgreicher Verbandsvertreter, Meilensteine der GAP und aktuelle Herausforderungen
- Menschen gestalten Organisationen: das Persönlichkeitsprofil persolog-Verhaltens-Typologie zur besseren Selbst- und Menschenkenntnis
- Professionelle Sitzungs- und Gremienleitung: Wahlen und Wahlverfahren kennenlernen und zielgerichtet einsetzen
- Kulturprogramm

## Modul 2 - Präsentieren und Moderieren

05.-07.07.2018  
(3 Tage)

- Persönlichkeit entwickeln und Präsenz und Wirkung verstärken, authentisch die eigenen Standpunkte vertreten
- Auftritt und Reden vor Gruppen: zwischen Struktur und Spontaneität den eigene Stil entfalten,
- Kameratraining mit individuellem Feedback
- Moderation/ Moderationstechniken - Kommunikation, Gesprächsführung und Diplomatie als Grundlage der erfolgreichen Moderation; zwischen strukturierter Planung und flexiblem Vorgehen - Umgang mit herausfordernden Situationen
- Moderation als Prozess - Beteiligung der Akteure zur Ergebnissicherung und Entscheid-Erarbeitung
- Üben und Anwenden durch Moderation eines Praxisfalls
- Kulturprogramm

Schwäbische  
Bauernschule,  
Bad Waldsee

AHA agrar

## Modul 3 – PR-Profi

20.-22.09.2018  
(3 Tage)

- PR-Toolkit für das Verbandsgeschäft praxisnah erleben und anhand eigener, aktueller Themen erarbeiten und trainieren
- PR-Strategien und Image-Arbeit von erprobten Verbandsvertretern - lernen anhand best practice
- Offenheit und Vertraulichkeit: den richtigen Umgang mit Medien finden
- Einführung in Social Media-Publishing - agile Medien für Verbandsarbeit und Politik entdecken
- Strategische Kommunikation - versiert in „Rede und Antwort“ agieren vom Argument bis zur Pressekonferenz
- Strategische Ziele für die Imagearbeit entwickeln
- Kulturprogramm

Hotel  
Christophorus,  
Berlin

## Modul 4 – Organisation und Führung

12.15.10.2018  
(4 Tage)

- Verbandsführung systematisiert: Das Haus des Verbandserfolges
- Die Organisation als Werte- und Kulturgemeinschaft
- Menschenbilder und Motivation als Grundlage von Mitarbeiterführung
- Nicht „ein Weg für alle, aber für alle ein Weg“: Führungsstile auf der Grundlage der eigenen Erfahrungen, Persönlichkeit und Eigenschaften
- Praxiserkundung am Beispiel des Bayerischen Bauernverbandes: Organisation, Arbeitsabläufe und Führung praktisch erfahren und nachfragen; die Herausforderung zwischen Interessenvertretung und Dienstleistung
- Kulturprogramm

Haus der  
Bayerischen  
Landwirtschaft,  
Herrsching

### Modul 5 - Politik Berlin und Interessenvertretung

04.-06.11.2018  
(3 Tage)

- Verbandsarbeit im Auftrag der Mitglieder: Verständnis und Grundlagen von Lobbyarbeit und Interessenvertretung; die Anliegen des Berufstandes kennen und die Positionierung des Verbandes festigen
- Organisation und Arbeitsweise des DBV als Spitzenverband der „breiten“ Interessenvertretung
- Organisation und Arbeitsweise eines Spezialverbandes
- Lobbyarbeit durch ein motiviertes und professionelles Ehrenamt
- Aktuelles aus der Agrarpolitik
- Interessenvertretung in Berlin praxisnah erfahren
- Besuch des Deutschen Bundestages
- Kulturprogramm

Dietrich-  
Bonhoeffer-Haus,  
Berlin

AHA agrar

### Modul 6 Agrar-Märkte

29.11-01.12.2018  
(3 Tage)

- Überblick und Grundlagen der wichtigsten Agrar-Märkte (Energie, Milch, Fleisch, Getreide, Futtermittel) praxisnah und greifbar
- Einblick in Marktpartner und Wertschöpfungskette gewinnen durch Gespräche mit Experten
- Trends bei Konsumentenverhalten und Auswirkungen auf die Agrarmärkte
- Juristischen Fragen der Vertragsgestaltung; Haftungsfragen
- Kulturprogramm

Hessische  
Landvolkhoch-  
schule,  
Friedrichsdorf

### Modul 7 - Politik Brüssel

16.-19.3.2019  
(4 Tage)

- Das Projekt Europa: Historischer Auftrag, Entwicklung und Perspektive
- Einführung Politische Willensbildung in der EU- die beteiligten Institutionen und deren Funktionsweisen
- Europapolitik aus nationaler Perspektive - Ein persönlicher Erfahrungsbericht eines Verbandsvertreters
- Brüssel vor Ort: Besuch und Gespräch mit einflussreichen Vertretern von Lobby , Kommission und Parlament. Gemeinsame Agrarpolitik (GAP) - aktueller Stand und Weiterentwicklung
- Kulturprogramm

Arbeitnehmer-  
Zentrum  
Königswinter  
und  
Brüssel



### Modul 8 - Mediation

03.-05.05.2019  
(3 Tage)

- Situationen und Spannungsfelder im eigenen Verband analysieren
- Die Rolle der Führungskraft in Konfliktfällen
- Konfliktlösung im Dienst der Mitglieder
- Instrumente zur Vermeidung von Konflikten
- Umgang mit herausfordernden Situationen - das Ziel im Blick
- Kreativität als Schlüssel für die Lösungssuche
- Verfahrensgrundsätze und Grenzen der internen Mediation
- Kulturprogramm

Hotel Aquino,  
Berlin

AHA agrar

### Modul 9 - Verbandsentwicklung

23.-25.05.2019  
(3 Tage)

- Den Verband dynamisch entwickeln - die inhaltliche Arbeit nach innen und außen auf dem Prüfstand - unser Vertretungsanspruch und die sich verändernden Erwartungen
- Was bedeutet Digitalisierung für die Verbandsarbeit
- Den Verband in die Zukunft führen im Spannungsfeld anderer Akteure; Netzwerke knüpfen
- Veränderungsmanagement - Wandel nach Plan und Strategien für Veränderungen
- Instrumente für mehr Effizienz: von Prioritäten setzen bis zum Selbstmanagement
- professionellen Aufgabenerfüllung - mein persönliches Leitbild und Identität im Verband klären
- Kulturprogramm

Hotel  
Christophorus,  
Berlin

### Organisatorisches

Zeitraumen	- 3 oder 4 Tage - z.T. am Wochenende - Anreise bis 10.00 Uhr, Abreise i.d.R. ab 17.00 Uhr
Ort	Tagungshäuser: in Berlin, Bonn und weitere regionale Bildungseinrichtungen der Mitgliedsverbände.
Kosten	Die Seminarkosten betragen regulär 252€ je Teilnehmer und Tag zzgl. Unterkunft, Verpflegung, ggf. Transfer und Rahmenprogramm. Ein Pauschalplatz für die gesamte Reihe (30 Tage) kostet regulär 7.560€. Als Vergünstigung kann ein „5er-Ticket“ gebucht werden, das eine Teilnahme an 5 Modulen (entspricht 15-17 Tagen) in 2 Durchführungszeiträumen ermöglicht, zu einem Paketpreis von 2.990€ (-20%).
Teilnehmer	7 bis 15 Personen
Anmeldung	Information und Anmeldung erfolgen über die jeweiligen Verbände.
Zertifikat	„Verbandsmanagement Agrar“ (für Teilnehmer/innen, die das Modul 1 „Erfolgreich in der Verbandsarbeit“, das Modul 9 „Verbandsentwicklung“ und mind. fünf weitere Module belegen)